



ED Ilo
Zona Especial de Desarrollo

Abril 2025

01



CONTENIDOS



ZED ILO... Aliado de las Inversiones. ZED ILO, permite añadir eficiencia y competitividad a actividades económicas diversas, tales como fabricación, almacenamiento, distribución y comercialización de mercancías, y prestación de servicios de mantenimiento con importantes incentivos para la inversiones nacionales o extranjeras, sin restricciones.

4



Competitividad del Comercio Exterior en el Actual Escenario Internacional. En un escenario en el cual urge reducir costos con la finalidad de mantener la competitividad de nuestro comercio exterior, las ZEE, como la de Ilo, constituyen sin duda alguna una de las mejores herramientas.

6



De CETICOS a ZED: Los cambios nos fortalecieron. Analiza tres períodos claves de esta transformación entre los años 2010-2022 en que se implementó el primer Plan Estratégico Institucional.

8

ZED ILO: Un Puente para el Encuentro

Tener a la mano un resumen de lo más relevante del mundo logístico y comercial en la región y el país, es el propósito de la Revista ZED ILO, un documento institucional que nace con la idea de acercar a sus usuarios y agentes económicos a las novedades en el mundo de la logística y el comercio, a los avances de la entidad, a las oportunidades que ofrece nuestra región, a historias de empresas que están



Servicios a los Usuarios y a los Agentes Económicos.

Las mejoras continúan en los servicios que brinda la entidad a sus Usuarios, agentes económicos y visitantes.

12



Ilo: Eje Logístico Clave del Sur Peruano. Mientras el Perú concentra su atención en el Megapuerto de Chancay, el sur del país impulsa su propia plataforma logística estratégica: el Puerto de Ilo (...) posicionándose como un hub multimodal vital para la macro región sur y la conexión con Sudamérica...

14

haciendo la diferencia aprovechando las bondades del sistema y otros temas de interés. Desde este espacio brindaremos información de los cambios en las regulaciones aduaneras, de esas oportunidades que abren los beneficios tributarios en las Zonas Especiales de Desarrollo, y de las tendencias del comercio internacional que nos impactan directamente.

No se trata solo de números y esta-

dísticas, sino de informar cómo ZED ILO está contribuyendo al país y a la región. En este sentido ZED ILO quiere compartir los eventos importantes, notas de actualidad, así como información que pueden abrir puertas. ¿Te interesa saber cómo algunas empresas aprovechan las ventajas de ZED ILO? o ¿cómo las normas apoyan al posicionamiento de tu empresa? O ¿cómo se desarrollan los servicios

logísticos que ofrece la región? Eso y más lo encontrarás en nuestra revista. Y es muy fácil acceder a ella, puedes suscribirte en www.zedilo.com.pe y recibirla directamente en tu correo. También lo encontrarás en formato digital en nuestra web y en redes sociales. "ZED ILO" es nuestra forma de mantenerte conectado, informado y listo para aprovechar las oportunidades que la región ofrece.

ZED ILO...

Aliado de las Inversiones



Humberto Tapia Garay,
Presidente
de la Junta de Administración
de ZED ILO,
Alcalde de la Provincia de Ilo

Con gran satisfacción asumí la conducción de ZED ILO, agradeciendo a los miembros de la Junta de Administración haberme elegido como Presidente, otorgándome su confianza para que juntos podamos tomar las decisiones más acertadas que nos permitan conducir la entidad hacia el logro de sus metas y objetivos encomendados.

Sin duda alguna, ZED ILO constituye una herramienta de progreso y oportunidades en nuestra región, en una coyuntura nacional e internacional expectante para el desarrollo de las inversiones; lo que demanda visión para posicionar a este centro logísti-

co y de negocios en una alternativa para atraer las inversiones, teniendo como ventaja comparativa los importantes incentivos tributarios y aduaneros que goza en su condición de Zona Especial de Desarrollo.

En el 2005, como todos sabemos, se promulga la Ley de Autonomía de los CETICOS —hoy Zonas Especiales de Desarrollo-ZED— y es a partir de ese momento, gracias a la Autonomía de la Junta de Administración, que se han impulsado diversas normas legales que han permitido consolidar el sistema; y lo más importante, se han diseñado políticas y estrategias institucionales orientadas a la captación

***S*i a la ubicación estratégica del proveedor minero se añade los beneficios tributarios, aduaneros y arancelarios para el desarrollo de actividades industriales, comerciales, logísticas y de servicios que ofrece ZED ILO, nos encontramos con un importante factor para que las empresas proveedoras de la minería incrementen su competitividad para ingresar a nuevos mercados o mejorar su posicionamiento en el mercado actual.**

de inversiones y facilitar el desarrollo de las actividades de los usuarios; las mismas que se evalúan periódicamente a través de sus órganos de dirección y gestión.

El desarrollo de ZED ILO está relacionado con la implementación de tres objetivos institucionales: i) Promover capacidades logísticas en la región Moquegua; ii) Incrementar operaciones de bienes y servicios de los usuarios en ZED ILO; y iii) Fortalecer capacidades para brindar servicio continuo de calidad en la entidad. Dichos objetivos apuntan a posicionar a ZED ILO como Centro Logístico Industrial y de Facilitación del Comercio Exterior, resaltando los beneficios y facilidades que ofrece la entidad como factor de competitividad para la producción/comercialización/distribución de bienes y prestación de servicios en esta parte del país.

ZED ILO, permite añadir eficiencia y competitividad a actividades económicas diversas, tales como fabricación, almacenamiento, distribución y comercialización de mercancías, y prestación de servicios de mantenimiento con importantes incentivos para la inversiones nacionales o extranjeras, sin restricciones.

El Perú tiene una cartera de 68 proyectos mineros con una inversión total de US\$ 63,000 millones; de los cuales, en la Macrorregión Sur de Perú, la inversión minera lidera con más de US\$ 23,906 millones, destacando proyectos como Hierro Apurímac, Los Chancas en Apurímac, Quellaveco, San Gabriel en Moquegua y Corani en Puno. El departamento de Moquegua presenta una coyuntura más que expectante en cuanto a la promoción y generación de inversiones en su zona de influencia; según el Boletín Estadístico Minero (BEM) del Ministerio de Energía y Minas, ocupa el primer puesto en inversión minera a nivel de departamentos en Perú, siendo el principal productor de cobre a nivel nacional, lo cual da cuenta de la amplia demanda en bienes y servicios que esta gran industria requiere y requerirá.

Si a la ubicación estratégica del proveedor minero se añade los beneficios tributarios, aduaneros y arancelarios para el desarrollo de actividades industriales, comerciales, logísticas y de servicios que ofrece ZED ILO, nos encontramos con un importante factor para que las empresas proveedoras de la minería incrementen su competitividad para ingresar a nuevos mercados o mejorar su posicionamiento en el mercado actual.

El Perú tiene una cartera de 68 proyectos mineros con una inversión total de US\$ 63,000 millones; de los cuales, en la Macrorregión Sur de Perú, la inversión minera lidera con más de US\$ 23,906 millones, destacando proyectos como Hierro Apurímac, Los Chancas en Apurímac, Quellaveco, San Gabriel en Moquegua y Corani en Puno. El departamento de Moquegua presenta una coyuntura más que expectante en cuanto a la promoción y generación de inversiones en su zona de influencia; según el Boletín Estadístico Minero (BEM) del Ministerio de Energía y Minas, ocupa el primer puesto en inversión minera a nivel de departamentos en Perú, siendo el principal productor de cobre a nivel nacional, lo cual da cuenta de la amplia demanda en bienes y servicios que esta gran industria requiere y requerirá.

La privilegiada ubicación geográfica de Ilo sumada a las ventajas y beneficios que ofrece ZED ILO posibilitan el desarrollo de diversas actividades industriales que pueden posicionar a nuestra provincia como un referente en encadenamientos mineros orientados a la industria circular. Para ello resulta fundamental la participación y compromiso de las empresas mineras, principalmente aquellas que desarrollan sus actividades en la región Moquegua.

En este contexto, ponemos a disposición la plataforma que ofrece ZED ILO para el desarrollo de las inversiones, comprometiéndonos al acompañamiento y consolidación de las operaciones de los usuarios, cuyos resultados favorables contribuirán sin duda al desarrollo socio económico de nuestra región.



Competitividad del Comercio Exterior en el Actual Escenario Internacional



Fuente: admfacil.com.

Jorge Pacora Fuentes,
Gerente General
de ZED ILO

El escenario de comercio internacional se ha visto gravemente afectado frente a las políticas arancelarias y paraarancelarias que viene implementando el gobierno de los Estados Unidos de Norteamérica. Son muchas las opiniones que se vienen escuchando sobre los efectos que estas políticas tendrían sobre el intercambio comercial del Perú con los Estados Unidos y también sobre los efectos colaterales que tales medidas podrían ocasionar en el intercambio comercial del Perú con otros países de América.

En todos los casos la conclusión es casi la misma: urge encontrar alternativas para que la oferta exportable peruana, de bienes y servicios, sea más competitiva. Las exportaciones peruanas, así como las de otros países, para ingresar a los Estados Unidos deben hacer frente ahora a las medidas restrictivas que se aplican sobre las importaciones a ese gran mercado, cuyo costo se viene incrementando significativamente ante las disposiciones adoptadas.

Las Zonas Económicas Especiales (ZEE), en todo el mundo, siguen

En un escenario en el cual urge reducir costos con la finalidad de mantener la competitividad de nuestro comercio exterior, las ZEE, como la de Ilo, constituyen sin duda alguna una de las mejores herramientas para enfrentar la guerra comercial desatada alrededor del mundo.

siendo creadas como instrumento de desarrollo, para impulsar el crecimiento de zonas geográficas determinadas, como política de desarrollo socioeconómico, e incluso como estrategia de gobierno para enfrentar momentos de crisis o de competencia económico-financiera y/o comercial.

En el Perú existen ZEE en pleno funcionamiento, tanto en el norte como en el sur del país. Estas zonas facilitan el desarrollo de actividades industriales, comerciales y de servicios, bajo un marco normativo que otorga facilidades aduaneras e incentivos tributarios para quienes realicen estas actividades dentro de la ZEE.

En un escenario en el cual urge reducir costos con la finalidad de mantener la competitividad de nuestro comercio exterior, las ZEE, como la de Ilo, constituyen sin duda alguna una de las mejores herramientas para enfrentar la guerra comercial desatada alrededor del mundo. Estas zonas, sin embargo, poco o nada podrán contribuir si no se propicia la descentralización de nuestra economía. Se calcula que más del 64 % de la industria nacional se

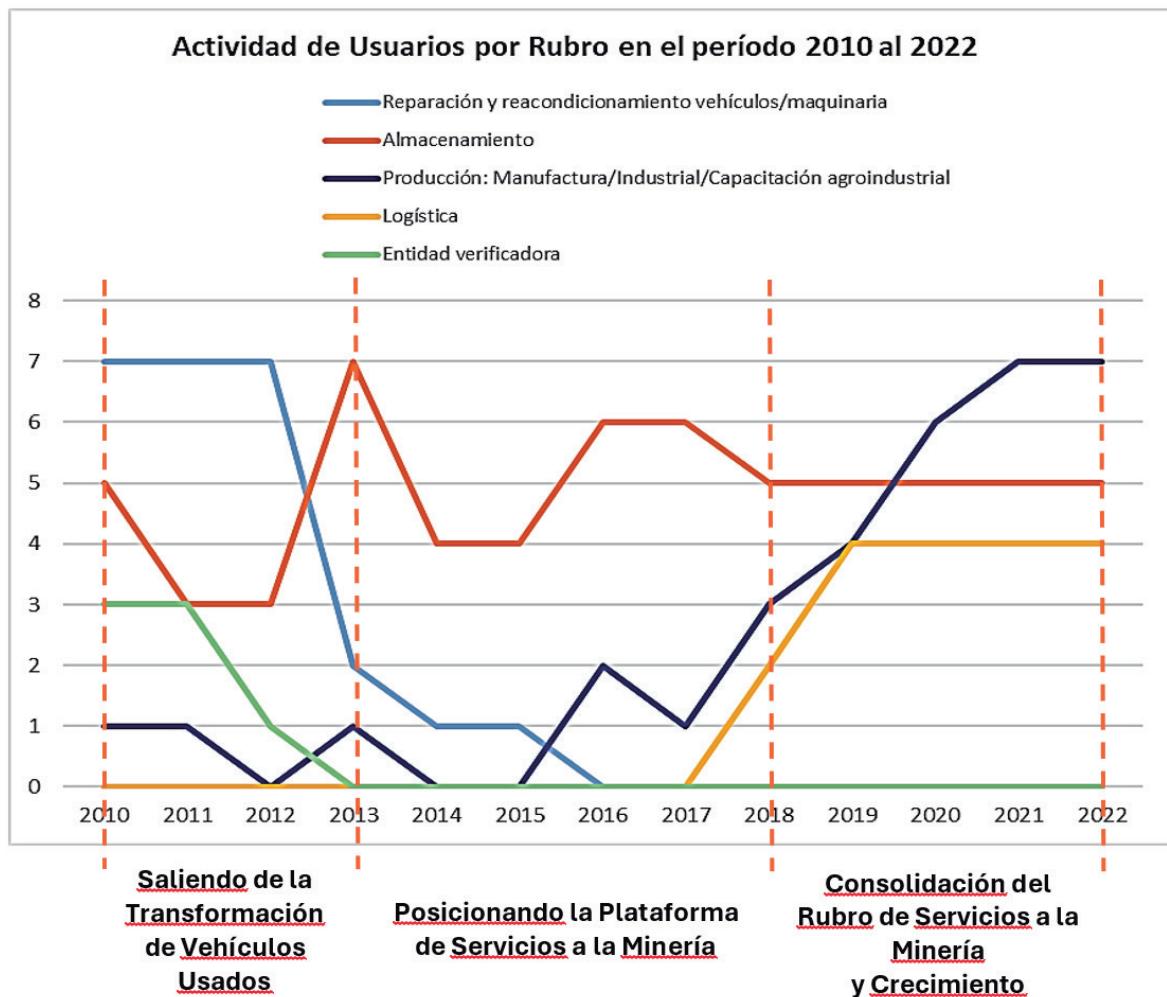
concentra en Lima, cifra que se mantiene casi en los mismos niveles desde la década de los 70, estructura que relega a las regiones del interior del país limitándolas a constituirse en proveedores de insumos y materias primas con una industria nacional centralizada; esta situación contribuye en la pérdida de competitividad de nuestra oferta exportable.

En tanto no se revierta esta estructura, difícilmente podremos mejorar la competitividad de la oferta exportable peruana con valor agregado. Urge implementar acciones que realmente contribuyan al desarrollo integral del país y que permitan contrarrestar las amenazas de cualquier índole, como las que en la actualidad enfrenta el mundo entero por las medidas proteccionistas que limitan el comercio internacional.

Tenemos a la mano herramientas reales como las ZEE que sí pueden contribuir a contrarrestar esta crisis. Dependerá de la suma de esfuerzos para encaminar acciones que permitan a nuestra oferta exportable no solamente enfrentar la crisis, sino mantenerse en el mercado internacional.



De CETICOS a ZED... los cambios nos fortalecieron

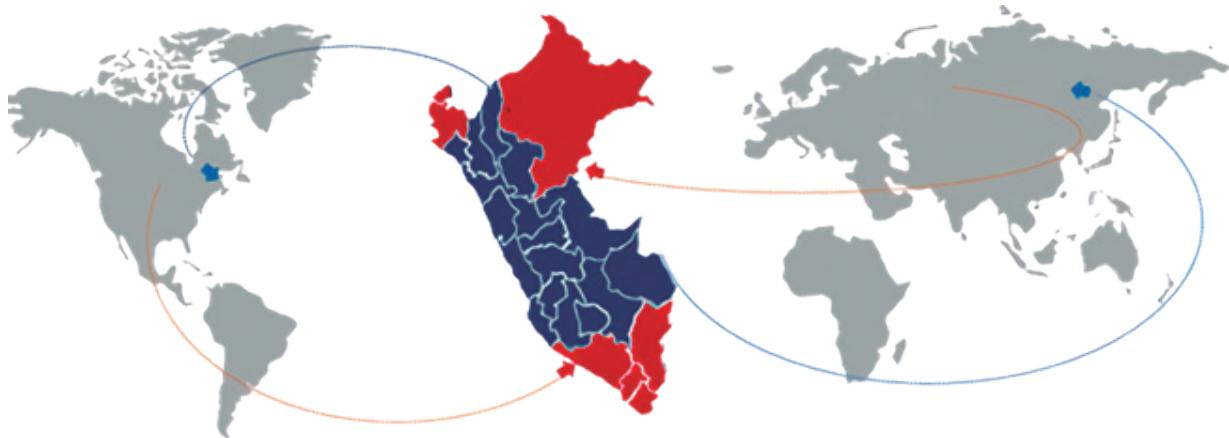


Documento
de ZED ILO

La Zona Especial de Desarrollo Ilo (ZED ILO) ha experimentado una notable transformación desde sus inicios como el Centro de Exportación, Transformación,

Industria, Comercialización y Servicios (CETICOS ILO) en 1990. Durante sus primeros 20 años, se enfocó principalmente en la reparación y reacondicionamiento

... diversificar sus actividades
y atraer nuevos usuarios.



de vehículos usados. Sin embargo, la Ley 29303, promulgada en 2008, marcó un punto de inflexión al ordenar el cierre de estas actividades para 2011, lo que impulsó una profunda reingeniería en la zona económica especial.

Analiza tres períodos clave en la transformación institucional, en el período 2010-2022 en que se implementó el primer Plan Estratégico Institucional, destacando los desafíos y logros que han llevado a la consolidación de ZED ILO como un pilar fundamental para el desarrollo regional.

I. Superando la Dependencia de la Reparación y Reacondicionamiento de Vehículos (2010-2012)

El primer período se caracterizó por la difícil transición de la dependencia de la reparación y reacondicionamiento de vehículos que había sido la actividad principal de CETICOS ILO durante dos décadas. A pesar de un contexto nacional de crecimiento económico, la entidad se enfrentó al reto de diversificar sus actividades y atraer nuevos usuarios.

En colaboración con otras zonas económicas especiales, se logró una normativa para adecuar los CETICOS a las disposiciones de la OMC, fortaleciendo así la institución. Paralelamente, se exploraron iniciativas para convertir a Ilo en un punto clave de la ruta logística entre Laredo (EE. UU.) y Acre-Rondonia (Brasil), aunque estas no dieron frutos inmediatos.

El 2011 fue atípico, con un aumento temporal de las operaciones debido al traslado de usuarios de ZOFRATACNA. Sin embargo, el objetivo principal era atraer usuarios con actividades sostenibles a largo plazo. La Ley 29710 amplió las competencias de los CETICOS, pero la limitada articulación de la cadena productiva regional con el comercio internacional dificultó la atracción de inversiones.

En 2012 la conclusión de la actividad de reparación y reacondicionamiento de vehículos generó una importante pérdida de ingresos. Años antes, la búsqueda de nuevos usuarios llevó a la entidad a enfocar sectores con alta dinámica económica, como las empresas proveedoras de la minería, logrando la instalación de dos empresas en 2013.



... enfoque en usuarios con proyectos a mediano y largo plazo.

II. Posicionamiento como Plataforma de Servicios a la Minería (2013-2018)

El segundo período marcó un cambio cualitativo, con el enfoque en usuarios con proyectos a mediano y largo plazo. El contexto internacional presentó oportunidades, como el interés de Bolivia en utilizar puertos peruanos y la propuesta china de construir infraestructura portuaria y ferroviaria en Ilo.

A nivel nacional, se lograron mejoras normativas que abrieron el ingreso a empresas con proyectos sostenibles y facilitaron el ingreso de mercancías desde el Terminal Portuario. El Plan Nacional de Diversificación Productiva y la instalación del Nodo Energético dieron el marco a la gestión de la entidad para impulsar la creación del Centro de Innovación Tecnológica (CITE) en ZED ILO.

La promoción se orientó hacia empresas del clúster minero, logrando la instalación de nuevos usuarios, principalmente de capitales chilenos. En 2016, la Ley 30446 cambió la denominación a Zona Económica de Desarrollo (ZED), ampliando el plazo de funcionamiento y facilitando las operaciones.

Evolución de CETICOS a ZED ILO

Consolidación como Centro

Estableciendo la zona como un centro logístico para la minería y el desarrollo industrial.



Crecimiento e Innovación

Aumentando operaciones e introduciendo nuevas regulaciones para el crecimiento.



Enfoque en la Minería

Posicionando la zona como un centro de servicios para la industria minera.



Superando la Dependencia

Abordando la dependencia de la transformación de vehículos y diversificando actividades.



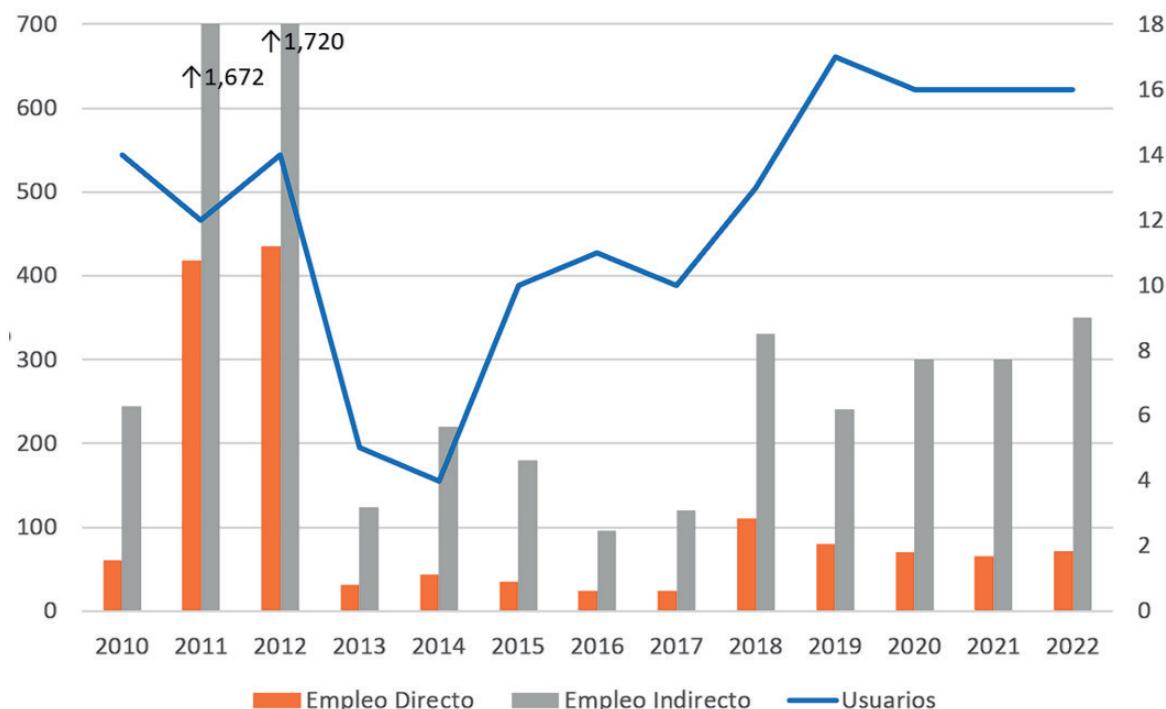
III. Consolidación y Crecimiento (2018-2022)

El período final consolidó a ZED ILO como un centro de servicios logísticos para la minería y el desarrollo industrial. La Ley 30777 potenció las actividades y simplificó la operatividad, generando un aumento exponencial en las operaciones.

La entidad promovió el uso de herramientas de transporte internacional y fortaleció la cooperación con ENAPU Ilo. En 2019, se incorporaron nuevos usuarios, alcanzando un total de 17.

La pandemia de COVID-19 y la inestabilidad política nacional presentaron desafíos, pero ZED ILO demostró su capacidad de adaptación. La contracción económica y el aumento de los costos logísticos mantuvieron a la entidad como una alternativa atractiva, aunque la falta de áreas saneadas limitó el ingreso de nuevos usuarios.

Evolución de la generación de empleo en el período 2010-2022



I. Saliendo
de la transformación de
vehículos siniestrados

II. Posicionando la
plataforma
de servicios a la minería

III. Consolidación del rubro
de servicios a la minería
y crecimiento del rubro
industria



Servicios a los Usuarios y a los Agentes Económicos



Eduardo Rivera Torres,
Director
de Operaciones e Infraestructura
de ZED ILO

En el devenir de los años, ZED ILO ha ido fortaleciendo los servicios que brinda de manera permanentemente a sus Usuarios y, por demanda, a los agentes económicos de la región. Se trata de acciones que buscan hacer más eficientes los servicios internos de la entidad a sus Usuarios, así como servicios que cubren algunas necesidades operativas especializadas de las empresas de la región. Algunos de ellos son:

- **SIAZED.** El desarrollo de un software para la atención en el registro y control de ingreso y salida de mercancías nos

había colocado como la única ZEE del país con este sistema, el que ha ido desarrollándose internamente hasta alcanzar un alto nivel de eficiencia, permitiendo reducción de tiempo al usuario y reduciendo la dependencia del personal de ZED ILO mediante procedimientos en línea.

- **Balanza a Usuarios y a terceros.** El sistema desarrollado por la institución permite hoy al transportista realizar un pesaje de mercancías totalmente automatizado, el que se registra mediante lectores QR, vin-

Las mejoras continúan en los servicios que brinda la entidad a sus Usuarios, agentes económicos y visitantes.

culando la información al sistema SIAZED.

- **Acompañamiento al Usuario en su proceso de instalación.** Una vez adjudicado el lote, el nuevo Usuario es acompañados por el personal de ZED ILO para su instalación e inicio de operaciones.
- **Asesoramiento a los Usuarios.** De manera permanente, se brinda orientaciones y recomendaciones para el mejor desarrollo de las actividades de los Usuarios en la entidad.

- **Mantenimiento permanente.** De manera preventiva y correctiva se da mantenimiento preventivo y correctivo a la infraestructura, equipos y maquinarias para ponerlos al servicios de nuestros Usuarios y visitantes.
- **Alquiler de maquinaria pesada.** Una solución ágil y segura para los Usuarios y agentes económicos de la región:
 - Reach Stacker (45 TN),
 - Grúa Telescópica (20 TN),
 - Montacargas (4 TN y 9 TN).



Complementando a Chancay, Ilo se consolida como el hub estratégico multimodal para la macro región sur y Sudamérica

Ilo: Eje Logístico Clave del Sur Peruano

Mientras el Perú concentra su atención en el Megapuerto de Chancay, el sur del país impulsa su propia plataforma logística estratégica: el Puerto de Ilo. Lejos de competir, Ilo busca complementar la oferta nacional, posicionándose como un hub multimodal vital para la macro región sur y la conexión con Sudamérica, respaldado por una inversión proyectada que supera los S/ 600 millones.



Basado en artículos periodísticas de Prensa Regional y La República

Fuentes de fotos:
Prensa Regional
y ENAPU.

La fortaleza de Ilo reside en su ubicación geoestratégica y la conexión única con Brasil a través de la Vía Interoceánica Sur. Este diferencial vial, junto al futuro corredor ferroviario IIRSA, permitirá integrar puerto, carreteras y ferrocarriles en un verdadero nodo logístico regional.

Ilo ofrece un ecosistema favorable que incluye una Zona Económica Especial (ZED ILO) con beneficios aduaneros y tributarios, amplios terrenos y recursos estratégicos clave como cobre, litio y molibdeno, cuyo potencial de exportación impulsará el desarrollo local y nacional.

El proyecto de modernización, declarado de necesidad pública, avanza con un estudio de perfil de preinversión esperado para mayo del presente año, que sentará las bases para obras como un espión rompeolas. La ejecución se plantea vía APP y Obras por Impuestos, destacando el compromiso privado. Southern Perú ha formalizado su interés en fi-

El proyecto de modernización, declarado de necesidad pública, avanza con un estudio de perfil de preinversión esperado para mayo del presente año, que sentará las bases para obras como un espión rompeolas.

nanciar obras por más de S/ 600 millones, con bases de licitación previstas también para fines de mayo.

Expertos coinciden en que un puerto de Ilo moderno reducirá costos logísticos, haciendo al Perú más competitivo y catalizando las exportaciones, especialmente de la gran minería del sur. Se estima que su desarrollo podría aportar un adicional del 3% al 4% del PBI

nacional en 20 años y generar miles de empleos.

Asimismo, se está trabajando en la formulación de un Plan Maestro para el Puerto de Ilo, instrumento estratégico que también será financiado por Southern Perú. Para garantizar la calidad del plan, se ha solicitado asesoramiento externo a consultoras especializadas de Países Bajos, con el objetivo de contar con términos de referencia

(TDR) adecuados que permitan atraer a las mejores empresas internacionales del rubro.

De concretarse estos planes, Ilo se consolidará como un polo de desarrollo fundamental para el sur, potenciando a Moquegua y fortaleciendo la posición estratégica del Perú en el comercio global. Ilo es el motor logístico que conectará el potencial productivo del sur con el mundo.

